



Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt Ticaret A.Ş.

01.01.2025-30.09.2025
Ara Dönem Faaliyet Raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN YÖNETİM KURULU TARAFINDAN HAZIRLANMIŞTIR

Ulusoy Elektrik'in ("Şirket") 2025 yılı 9 aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçları gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, en fazla 3 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2023 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 09.10.2024 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

YÖNETİM KURULU	GÖREVİ
Celal Şendil	Yönetim Kurulu Başkanı
Merve Maden Avcı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Faraz Ghani Awan	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Olmayan)
Melih Sınar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Korkut Özkorkut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Volkan Ünlü 15.07.2025 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyesi Richard Howes 30.12.2024 tarihi itibarıyla görevlerinden kendi istekleri ile ayrılmışlardır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi uyarınca;

- Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı görevinden istifa etmiş olan Volkan Ünlü yerine Şirket ortağı olmayan Celal Şendil'in 15.07.2025 tarihi itibarıyla ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu başkanı olarak atanmasına ve
- Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Richard Howes yerine Şirket ortağı olmayan Merve Maden Avcı'nın 30.01.2025 tarihi itibarıyla ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına;

gerekli tescil ve ilan işlemlerinin yapılmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Celal Şendil			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
Eaton	Genel Müdür (EMEA Electrical Lifecycle & Project Services)	-	-
Merve Maden Avcı			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
Eaton	Ürün ve Stratejik İş Geliştirme Lideri	-	-
Faraz Ghani Awan			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
Eaton İsviçre	CFO EMEA Bölgesi	-	-

Melih Sınar							
Şirket	Görevi				Sermaye Payı		(%)
Serbest Avukat	Serbest Avukat				-		-

Korkut Özkorkut							
Şirket	Görevi				Sermaye Payı		(%)
Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi	Ticaret Hukuku Anabilim Dalı	Başkanı		-	-		-

Komite üyelerine ilişkin ilgiler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Denetim Komitesi	Unvan
Korkut Özkorkut	Başkan
Melih Sınar	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi	Unvan
Korkut Özkorkut	Başkan
Melih Sınar	Üye
İlkiz Karagüllü	Üye

Risk Yönetim Komitesi	Unvan
Korkut Özkorkut	Başkan
Melih Sınar	Üye

Komitelerin çalışma esasları Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır.

<http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/denetim-komitesi.pdf>

<http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/riskin-erken-saptanmasi-komitesi.pdf>

<http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/kurumsal-yonetim-komitesi.pdf>

Raporlama döneminde, üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 17.028.924 TL'dir (30 Haziran 2024: 14.007.070 TL).

ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30 Eylül 2025 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	A GRUBU (İMTİYAZLI)	B GRUBU	TOPLAM	SERMAYEDEKİ PAYI	OY ORANI
Eaton Industries XX Unlimited Company	8.000.000	66.954.687	74.954.687	%93,69	%96,5
HALKA AÇIK KISIM	0	5.045.313	5.045.313	%6,31	%3,5
TOPLAM	8.000.000	72.000.000	80.000.000	%100,00	%100,00

Grup'un hisselerinin %6'sı Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup, raporlama tarihi itibarıyla bu hisselerin %6,31'i Eaton Industries XX Unlimited Company dışındaki yatırımcılara aittir.

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 8.000.000 TL'dir.

Şirket'in yönetim kontrolü Eaton Industries XX Unlimited Company'e aittir.

İmtiyaz Konusu;

Esas Sözleşme Madde 8'e göre;

Yönetim Kurulu'nun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en fazla 2 üye, 7 veya 8 üyeden oluşması durumunda en fazla 3 üye ve 9 üyeden oluşması durumunda ise en fazla 4 üye A Grubu pay sahiplerinden veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme Madde 17'ye göre;

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 9 (dokuz), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

Bağlı Ortaklıklar

ŞİRKET	FAALİYET ALANI	HİSSE ORANI (%)	
		30.06.2024	31.12.2023
PT Ulusoy Indonesia	Pazarlama	99	99
PT Ulusoy Industry	Üretim	99	99

2015 yılında Endonezya'da pazarlama ve üretim faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan PT Ulusoy Electric Indonesia ve PT Ulusoy Electric Industry 31 Aralık 2016 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

2023 yılında Endonezya'da kurulu bağlı ortaklıkların faaliyetlerine, müşteri taleplerindeki önemli azalış ve uzun dönemde olumsuz piyasa beklentileri sebepleriyle, son verilerek kapatılmalarına karar verilmiştir. Kapatma ve tasfiye için gerekli işlemler şirketlerin tabi olduğu Endonezya hukuku uyarınca yürütülecek ve tamamlanacaktır.

GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in, 09.10.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi KAP ve şirket internet sitesinde ilan edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, en fazla 3 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	Atanma Tarihi	Görev Süresi	YK ve komitelerdeki Görevleri
Celal Şendil	Bağımsız üye değil	15.07.2025	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Merve Maden Avcı	Bağımsız üye değil	30.01.2025	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli Olmayan)
Faraz Ghani Awan	Bağımsız üye değil	06.05.2024	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli Olmayan)
Melih Sınar	Bağımsız üye	09.10.2024	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Başkanı, Risk Yönetim Komitesi Başkanı
Korkut Özkorkut	Bağımsız üye	15.05.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Üyesi

SON ÜÇ YILDA DAĞITILAN TEMETTÜ

Temettü	2022	2023	2024
Tutarı	0	0	0
Oranı (%)	0	0	0

09/10/2024 tarihinde 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlenmiştir. TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre 2023 yılı içinde 456.246.476 TL net dönem zararı (2024 raporuna sunum endeksli olarak yansıması (658.723.059) TL), VUK kayıtlarına göre de 313.936.528 TL cari yıl zararı olduğu görüldüğünden (yıl içerisinde bağış da yapılmamıştır), Sermaye Piyasası Kurulu Kâr Payı Rehberi'nin 7 nci maddesinde belirtildiği üzere, "dağıtılması öngörülen kar payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda (Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan kayıtlarda) mevcut net dağıtılabilir kardan veya diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilir" hükmü ve ayrıca ekonomik konjonktür dikkate alınarak, kar dağıtımını yapılamayacağı hususu Şirketimizin 2023 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul pay sahipleri tarafından kabul edilmiştir.

BÖLÜM 2: VİZYON, MİSYON, KURUMSAL HEDEFLER

Vizyon

Dünyada elektrik iletimi ve dağıtım alanındaki dev şirketlerin arkasında yer alan gruptaki tek Türk üretici olmak.

Misyon

İlklerin öncüsü olan Ulusoy Elektrik, enerji sektöründe ulusal ve uluslararası standartlara bağlı, etkileşim içinde olduğu tüm kişi ve kurumlara değer katan, sürdürülebilir enerji akışını sağlayan lider bir firmadır.

Kurumsal Stratejik Hedefler

- Yüksek kaliteyi, doğru zamanda ve uygun fiyatla sunarak koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamak.
- Etkin ve verimli bir operasyonel altyapı ile yüksek karlılık ve güçlü finansal yapıya sahip olmak.
- Kalite ve hizmette sürekli iyileştirme modeliyle dünya pazarında büyümek.
- Yerel ve global pazarlarda marka gücü ve marka bilinirliğimizi arttırmak.
- Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik.

Büyüme Stratejileri

- İhraç pazarlarında mevcut pazar payımızı artırmak ve pazar büyümesiyle orantılı büyümek.
- Hedeflediğimiz yeni ihraç pazarlarında büyüyerek, ihracat ülke portföyümüzü genişletmek.

BÖLÜM 3: ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

İHRACAT

2025 yılı 9 aylık ihracat adetleri 2024 yılının aynı dönemine göre karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

İhracat Adetleri	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024
OG Trafo	375	1.330
HMH Komponent (Kesici & Ayırıcı)	2	5.526
RMU	6	95
Hava Yalıtımlı Hücre	7	328
Kablo Aksesuarları	0	120
Xiria + xiria component	3.183	35.018
Diğer	836	64.924

SATIŞLAR VE CİRO

2025 yılı 9 aylık ürün bazlı satış adetleri 2024 yılının aynı dönemine göre karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Satış Adetleri	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024
OG Trafo	388	1.461
HMH Komponent (Kesici & Ayırıcı)	46	5.951
RMU	39	675
Hava Yalıtımlı Hücre	36	2.281
Kablo Aksesuarları	44	14.797
Köşk	4	321
Xiria	3.701	35.020
Diğer	3.563	184.001

Toplam net satış hasılatı 30 Eylül 2025 itibariyle 2024 yılının aynı dönemine göre %9 düşüş ile 4,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat (milyon TL)	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024	Değişim %
Yurt İçi Satışlar	92.070.438	962.919.039	-90%
Yurt Dışı Satışlar	4.183.009.592	3.757.944.383	11%
Toplam Satış Hasılatı	4.275.080.030	4.720.863.422	-9%
Diğer Gelirler & Tenzil: Satışlardan indirimler ve iskontolar	-252.549	-35.253.292	-99%
Net Satışlar	4.274.827.481	4.685.610.130	-9%

KARLILIK

30 Eylül 2025 tarihi itibariyle dönem net zararı 195 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2025 yılı 9 aylık döneme ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız özet finansal tabloların 3 no'lu dipnotunda verilmiştir.

İlişkili taraflardan olan yurtiçi ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeler 90-120 gün arasındadır. Ticari alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

PERSONELE İLİŞKİN HUSUSLAR

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibariyle toplam çalışan sayısı 873 kişidir. Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık veya işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) arasında imzalanan grup toplu iş sözleşmesine tabidir. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Şirketimizin personelleri, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ

Türk elektromekanik endüstrisinin önde gelen oyuncularından olan Ulusoy Elektrik 800 çalışan ile Ankara ASO 1. OSB, Anadolu OSB'de bulunan tesislerde toplamda 56.000 m²'si kapalı olmak üzere, toplamda 83.000 m²'lik alanda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in Anadolu Organize Sanayi Bölgesi'nde 30.000 m²'si kapalı alan olmak üzere, toplamda 53.000 m²'lik fabrika yatırımlarından trafo fabrikası 30 Kasım 2015 tarihinde tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Şirket orta gerilim elektrik dağıtım şebekeleri ve endüstriyel tesisler için pek çok farklı orta gerilim elektrik ekipmanlarının entegre üretimini gerçekleştirmektedir.

Ulusoy Elektrik, Türkiye pazarındaki önde gelen pozisyonunun yanı sıra, Avrupa, Kuzey & Batı Afrika, Ortadoğu ve Güney Amerika ihraç pazarlarında da aktif durumdadır.

BÖLÜM 4: RISK YÖNETİM POLİTİKASI

Risk yönetimi politikası, stratejik hedeflerle uyumlu olarak varlıklarımızın değerlerinin korunması, operasyonel verimlilik ve etkinlik, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk şirket'in hedefleri üzerindeki belirsizlik etkisi olarak tanımlanmakta ve süreçlerin bir parçası olarak görülen tüm bu risklerin proaktif olarak değerlendirilerek, etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İç kontrol faaliyetlerinde, olumsuz risklerin bertaraf edilmesi, olumlu risklerin ise bir fırsat olarak ele alınarak faydaya dönüştürülmesi konusunda tüm şirket çalışanlarının sorumluluklarının artırılması hedeflenmektedir.

Tüm faaliyet ve süreçlerdeki potansiyel risklerin öngörülmesi, yönetilmesi ve izlenebilmesi için yıllık faaliyet planları oluşturularak, sürekli iyileştirme metodu kullanılmaktadır.

Risk iştahı, kanunlara tam uyum ve etkileşimde bulunulan tüm paydaşlara karşı sorumlulukların yerine getirilmesi bilinciyle risk ve getiri arasında optimum denge sağlayacak şekilde tespit edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, politikanın periyodik olarak gözden geçirilmesini ve sürekliliğini sağlamaktadır.

Şirket iç kontrol sistemi kapsamında; faaliyetlerin etkin, verimli ve işletme hedeflerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe bilgilerinin doğru, açık ve güvenilir biçimde kayıtlara alınması, verilere kolaylıkla ulaşılabilmesi, yürürlükteki mevzuata uyum ve varlıkların korunmasına yönelik çalışmalar Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi nezaretinde düzenli olarak yürütülmektedir.

BÖLÜM 5: DİĞER BİLGİLER

Faaliyet dönemi itibarıyla, Türk Ticaret Kanunu'nun 376-377 maddeleri kapsamında herhangi bir sermaye kaybı ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket hakkında iflas, iflas ertelemesi ve tasfiye gibi bir durum bulunmamaktadır. Şirketin finansal yapısının, mevcut durumda faaliyetlerini yürütmek ve yatırımları tamamlamak için yeterli seviyede olması nedeniyle Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.
- Dönem içerisinde özel denetim ve kamu denetimi söz konusu olmamıştır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.
- Şirket dönem içinde derecelendirme hizmeti almamıştır.

İletişim

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicili: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü- 56986

Şirket Merkezi: 1.Organize Sanayi Bölgesi Oğuz Caddesi No: 6 06935 Sincan ANKARA

Şube ve İrtibat Ofisleri: <http://www.ulusoyelektrik.com.tr/sp/iletisim>

Tel: +90 312 267 07 12 (pbx)

Faks: +90 312 267 05 17

e-mail: ilkizkaragullu@eaton.com

www.ulusoyelektrik.com.tr