Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt Ticaret A.Ş.

01.01.2026-30.09.2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN YÖNETİM KURULU TARAFINDAN HAZIRLANMIŞTIR

Ulusoy Elektrik'in (''Şirket'') 2026 yılı 9 aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçları gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, en fazla 3 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 26.10.2026 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2026 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri:

YÖNETİM KURULU	GÖREVİ
Celal Şendil	Yönetim Kurulu Başkanı
Doğukan Şimşek	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Faraz Ghani Awan	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Olmayan)
Melih Sınar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Korkut Özkorkut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Celal Şendil			
Şirket	**Görevi**	**Sermaye Payı**	**(%)**
Eaton	Genel Müdür (EMEA Electrical Lifecycle & Project Services)	-	-

Doğukan Şimşek			
Şirket	**Görevi**	**Sermaye Payı**	**(%)**
Ulusoy Elektrik	İleri Üretim ve Endüstrileştirme Yöneticisi ESS	-	-

Faraz Ghani Awan			
Şirket	**Görevi**	**Sermaye Payı**	**(%)**
Eaton İsviçre	CFO EMEA Bölgesi	-	-

Melih Sınar			
Şirket	**Görevi**	**Sermaye Payı**	**(%)**
Serbest Avukat	Serbest Avukat	-	-

Korkut Özkorkut			
Şirket	**Görevi**	**Sermaye Payı**	**(%)**
Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi	Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Başkanı	-	-

Komite üyelerine ilişkin ilgiler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Denetim Komitesi	Unvan
Korkut Özkorkut	Başkan
Melih Sınar	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi	Unvan
Korkut Özkorkut	Başkan
Melih Sınar	Üye
İlkiz Karagüllü	Üye

Risk Yönetim Komitesi	Unvan
Korkut Özkorkut	Başkan
Melih Sınar	Üye

Komitelerin çalışma esasları Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır.

http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/denetim-komitesi.pdf
http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/riskin-erken-saptanmasi-komitesi.pdf
http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/kurumsal-yonetim-komitesi.pdf

Raporlama döneminde, üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 15.993.163 TL'dir (30 Eylül 2025: 14.007.070 TL).

ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30 Eylül 2026 itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	A GRUBU (İMTİYAZLI)	B GRUBU	TOPLAM	SERMAYEDEKİ PAYI	OY ORANI
Eaton Industries XX Unlimited Company	8.000.000	66.954.687	74.954.687	%93,69	%96,5
HALKA AÇIK KISIM	0	5.045.313	5.045.313	%6,31	%3,5
TOPLAM	**8.000.000**	**72.000.000**	**80.000.000**	**%100,00**	**%100,00**

Grup'un hisselerinin %6'sı Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup, raporlama tarihi itibarıyla bu hisselerin %6,31'i Eaton Industries XX Unlimited Company dışındaki yatırımcılara aittir.

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 8.000.000 TL'dir.

Şirket'in yönetim kontrolü Eaton Industries XX Unlimited Company'e aittir.

İmtiyaz Konusu;
Esas Sözleşme Madde 8'e göre;

Yönetim Kurulu'nun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en fazla 2 üye, 7 veya 8 üyeden oluşması durumunda en fazla 3 üye ve 9 üyeden oluşması durumunda ise en fazla 4 üye A Grubu pay sahiplerinden veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme Madde 17'ye göre;

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 9 (dokuz), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

Bağlı Ortaklıklar

ŞİRKET	FAALİYET ALANI	HİSSE ORANI (%)	
		30.09.2026	31.12.2025
PT Ulusoy Indonesia	Pazarlama	99	99
PT Ulusoy Industry	Üretim	99	99

2015 yılında Endonezya'da pazarlama ve üretim faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan PT Ulusoy Electric Indonesia ve PT Ulusoy Electric Industry 31 Aralık 2016 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

2023 yılında Endonezya'da kurulu bağlı ortaklıkların faaliyetlerine, müşteri taleplerindeki önemli azalış ve uzun dönemde olumsuz piyasa beklentileri sebepleriyle, son verilerek kapatılmalarına karar verilmiştir. Kapatma ve tasfiye için gerekli işlemler şirketlerin tabi olduğu Endonezya hukuku uyarınca yürütülecek ve tamamlanacaktır.

GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in, 26.10.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi KAP ve şirket internet sitesinde ilan edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, en fazla 3 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

30.09.2026 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri:

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	Atanma Tarihi	Görev Süresi	YK ve komitelerdeki Görevleri
Celal Şendil	Bağımsız üye değil	09.12.2025	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Doğukan Şimşek	Bağımsız üye değil	08.09.2026	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli Olmayan)
Faraz Ghani Awan	Bağımsız üye değil	09.12.2025	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli Olmayan)
Melih Sınar	Bağımsız üye	09.12.2025	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Başkanı, Risk Yönetim Komitesi Başkanı
Korkut Özkorkut	Bağımsız üye	09.12.2025	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Üyesi

SON ÜÇ YILDA DAĞITILAN TEMETTÜ

Temettü	2023	2024	2025
Tutarı	0	0	0
Oranı (%)	0	0	0

TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre yıl içinde (188.091.813) TL net dönem zararı, VUK kayıtlarına göre de (340.375.043) TL cari yıl zararı olduğu görüldüğünden (yıl içerisinde bağış da yapılmamıştır), Sermaye Piyasası Kurulu Kâr Payı Rehberi'nin 7 nci maddesinde belirtildiği üzere, "dağıtılması öngörülen kar payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda (Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan kayıtlarda) mevcut net dağıtılabilir kardan veya diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilecektir" hükmü ve ayrıca ekonomik konjonktür dikkate alınarak, Şirketimizin 2025 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

BÖLÜM 2: VİZYON, MİSYON, KURUMSAL HEDEFLER

Vizyon
Dünyada elektrik iletimi ve dağıtımı alanındaki dev şirketlerin arkasında yer alan gruptaki tek Türk üretici olmak.

Misyon
İlklerin öncüsü olan Ulusoy Elektrik, enerji sektöründe ulusal ve uluslararası standartlara bağlı, etkileşim içinde olduğu tüm kişi ve kurumlara değer katan, sürdürülebilir enerji akışını sağlayan lider bir firmadır.

Kurumsal Stratejik Hedefler

- Yüksek kaliteyi, doğru zamanda ve uygun fiyatla sunarak koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamak.
- Etkin ve verimli bir operasyonel altyapı ile yüksek karlılık ve güçlü finansal yapıya sahip olmak.
- Kalite ve hizmette sürekli iyileştirme modeliyle dünya pazarında büyümek.
- Yerel ve global pazarlarda marka gücü ve marka bilinirliğimizi arttırmak.
- Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik.

Büyüme Stratejileri

- İhraç pazarlarında mevcut pazar payımızı artırmak ve pazar büyümesiyle orantılı büyümek.
- Hedeflediğimiz yeni ihraç pazarlarında büyüyerek, ihracat ülke portföyümüzü genişletmek.

BÖLÜM 3: ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

İHRACAT

2026 yılı 9 aylık ihracat adetleri 2025 yılının aynı dönemine göre karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

İhracat Adetleri	1 Ocak – 30 Eylül 2026	1 Ocak – 30 Eylül 2025
OG Trafo	343	375
HMH Komponent (Kesici & Ayırıcı)	0	2
RMU	0	6
Hava Yalıtımlı Hücre	0	7
Kablo Aksesuarları	0	0
Xiria + xiria component	6.211	3.183
Diğer	2.102	836

SATIŞLAR VE CİRO

2026 yılı 9 aylık ürün bazlı satış adetleri 2025 yılının aynı dönemine göre karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Satış Adetleri	1 Ocak – 30 Eylül 2026	1 Ocak – 30 Eylül 2025
OG Trafo	361	388
HMH Komponent (Kesici & Ayırıcı)	0	46
RMU	0	39
Hava Yalıtımlı Hücre	0	36
Kablo Aksesuarları	0	44
Köşk	0	4
Xiria	6.223	3.701
Diğer	3.017	3.563

Toplam net satış hasılatı 30 Eylül 2026 itibariyle 2025 yılının aynı dönemine göre %92 artış ile 10,65 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat (milyon TL)	1 Ocak – 30 Eylül 2026	1 Ocak – 30 Eylül 2025	Değişim %
Yurt İçi Satışlar	119.739.455	119.118.186	1%
Yurt Dışı Satışlar	10.531.181.179	5.426.747.656	94%
Toplam Satış Hasılatı	10.650.920.634	5.545.865.842	92%

KARLILIK

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle dönem net karı 1.370.773.283 TL olarak gerçekleşmiştir.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2026 yılı 9 aylık döneme ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız özet finansal tabloların 3 no'lu dipnotunda verilmiştir.

İlişkili taraflardan olan yurtiçi ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeler 60-90 gün arasıdır. Ticari alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

PERSONELE İLİŞKİN HUSUSLAR

Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle toplam çalışan sayısı 930 kişidir. Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık veya işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) arasında imzalanan grup toplu iş sözleşmesine tabidir. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Şirketimizin personelleri, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ

Türk elektromekanik endüstrisinin önde gelen oyuncularından olan Ulusoy Elektrik 800'ü aşkın çalışan ile Ankara ASO 1. OSB ve Anadolu OSB'nde bulunan tesislerde 56.000 m²'si kapalı olmak üzere, toplamda 83.000 m²'lik alanda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in Ankara Organize Sanayi Bölgesi'nde 30.000 m²'si kapalı alan olmak üzere, toplamda 53.000 m²'lik fabrika yatırımlarından, trafo fabrikası 30 Kasım 2015 tarihinde tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Şirket orta gerilim elektrik dağıtım şebekeleri ve endüstriyel tesisler için pek çok farklı orta gerilim elektrik ekipmanlarının entegre üretimini gerçekleştirmektedir.

15 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen hisse devri sonucunda Eaton Industries XX Unlimited Company Eaton Industries), Grup'un toplam ödenmiş sermayesinin %82,275'ine ve toplam oy haklarının %90,153'üne tekabül eden paylara sahip olmuş ve hakim ortak konumuna gelmiştir. Böylelikle, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 26. Maddesi ve II-26.1 Pay Alım Teklifi Tebliği ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Eaton Industries tarafından zorunlu pay alım teklifi yapılması yükümlülüğü doğmuştur.

Pay alım teklifi işlemleri 11 Haziran 2019 ile 8 Temmuz 2019 tarihleri arasında 1 TL nominal değerli ULUSE payı için 20,74 TL (3,5717 ABD doları) pay alım teklifi fiyatı ile 20 işgünü boyunca gerçekleştirilmiştir.

Zorunlu pay alım teklifi sonucunda, Eaton Industries'in Grup'taki pay sahipliği oranı %82,275'ten %93,69'a ve oy hakkı oranı %90,15'ten %96,50'ye yükselmiştir.

Ulusoy Elektrik, Avrupa, Kuzey & Batı Afrika,Ortadoğu ve Güney Amerika ihraç pazarlarında da aktif durumdadır. 4 kıtada 50 ülkeye üretim yapan, 70'den fazla ülkeye ihracatıyla yüksek ihracat potansiyeli ile Türkiye'nin, dünya çapında orta gerilim elektrik dağıtım ekipmanları üretim lansmanını başarıyla gerçekleştirmektedir. Eaton ailesine katılması ile birlikte ihracat yapılan ülke sayısı daha da artmıştır. Hedeflenen pazarlarda, ürünlerin akreditasyonuyla ilgili çalışmaların yanı sıra, yeni pazarlara uygun ürün geliştirmeye yönelik Ar-Ge çalışmaları da sürekli olarak devam etmektedir.

BÖLÜM 4: RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Risk yönetimi politikası, stratejik hedeflerle uyumlu olarak varlıklarımızın değerlerinin korunması, operasyonel verimlilik ve etkinlik, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk şirket'in hedefleri üzerindeki belirsizlik etkisi olarak tanımlanmakta ve süreçlerin bir parçası olarak görülen tüm bu risklerin proaktif olarak değerlendirilerek, etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İç kontrol faaliyetlerinde, olumsuz risklerin bertaraf edilmesi, olumlu risklerin ise bir fırsat olarak ele alınarak faydaya dönüştürülmesi konusunda tüm şirket çalışanlarının sorumluluklarının artırılması hedeflenmektedir.

Tüm faaliyet ve süreçlerdeki potansiyel risklerin öngörülmesi, yönetilmesi ve izlenebilmesi için yıllık faaliyet planları oluşturularak, sürekli iyileştirme metodu kullanılmaktadır.

Risk iştahı, kanunlara tam uyum ve etkileşimde bulunulan tüm paydaşlara karşı sorumlulukların yerine getirilmesi bilinciyle risk ve getiri arasında optimum denge sağlayacak şekilde tespit edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, politikanın periyodik olarak gözden geçirilmesini ve sürekliliğini sağlamaktadır.

Şirket iç kontrol sistemi kapsamında; faaliyetlerin etkin, verimli ve işletme hedeflerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe bilgilerinin doğru, açık ve güvenilir biçimde kayıtlara alınması, verilere kolaylıkla ulaşılabilmesi, yürürlükteki mevzuata uyum ve varlıkların korunmasına yönelik çalışmalar Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi nezaretinde düzenli olarak yürütülmektedir.

BÖLÜM 5: DİĞER BİLGİLER

Faaliyet dönemi itibariyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 376-377 maddeleri kapsamında herhangi bir sermaye kaybı ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket hakkında iflas, iflas ertelemesi ve tasfiye gibi bir durum bulunmamaktadır. Şirketin finansal yapısının, mevcut durumda faaliyetlerini yürütmek ve yatırımları tamamlamak için yeterli seviyede olması nedeniyle Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.
- Dönem içerisinde özel denetim ve kamu denetimi söz konusu olmamıştır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.
- Şirket dönem içinde derecelendirme hizmeti almamıştır.

İletişim
Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicili: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü- 56986
Şirket Merkezi: 1.Organize Sanayi Bölgesi Oğuz Caddesi No: 6 06935 Sincan ANKARA
Şube ve İrtibat Ofisleri: http://www.ulusoyelektrik.com.tr/sp/iletisim
Tel: +90 312 267 07 12 (pbx)
Faks: +90 312 267 05 17
e-mail: ilkizkaragullu@eaton.com
www.ulusoyelektrik.com.tr