



# ULUSOY ELEKTRİK İMALAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.

*2017 YILI 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU*

## **1.MERKEZ, ŞUBE VE İRTİBAT OFİSLERİMİZ**

**Şirket Unvanı:** Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

**Ticaret Sicil No:** Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü- 56986

**Şirket Merkezi:** 1.Organize Sanayi Bölgesi Oğuz Caddesi No: 6 06935 Sincan ANKARA

**Tel:** 0312 267 07 12 (pbx) Fax: 0312 267 05 17 [info@ulusoyelektrik.com.tr](mailto:info@ulusoyelektrik.com.tr)

İnternet Sitesi Adresi: [www.ulusoyelektrik.com.tr](http://www.ulusoyelektrik.com.tr)

**Şube:** Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. Anadolu OSB Şubesi, Anadolu OSB Mahallesi Dumlupınar Cad. No:8 Malıköy

**Tel:** 0 312 502 06 63 (pbx) Fax: 0 312 502 05 22

### **İstanbul Bölge İrtibat Ofisi**

Ofisim İstanbul İş Merkezi Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. B Blok 9. Kat Ofis No:50 34840 Maltepe / İSTANBUL

Tel: 0 216 441 68 00 Fax: 0 216 441 69 00

### **Bursa Bölge İrtibat Ofisi**

Demirtaşpaşa Mah.Celal Bayar Caddesi 11.Ata Sokak No: 2 Petek Bozkaya İş merkezi A Blok Kat:3 No: 305 Osmangazi /BURSA

Tel: 0 224 272 87 57 Fax: 0 224 272 87 58

### **İzmir Bölge İrtibat Ofisi**

1201-1 Sk. No:2 Daire: 303 Su Plaza ,Yenişehir / İZMİR

Tel: 0 541 858 01 17

### **Cezayir İrtibat Ofisi (UE Algeria)**

Cite Chabani Lot No:13 Villa No:10 Val d'Hydra, Cezayir

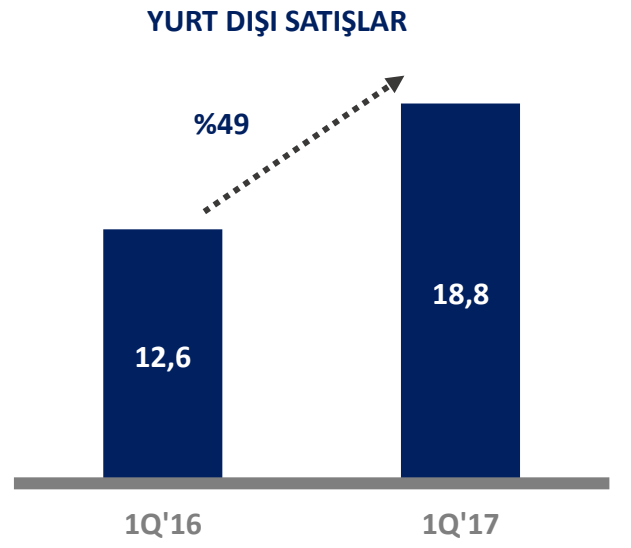
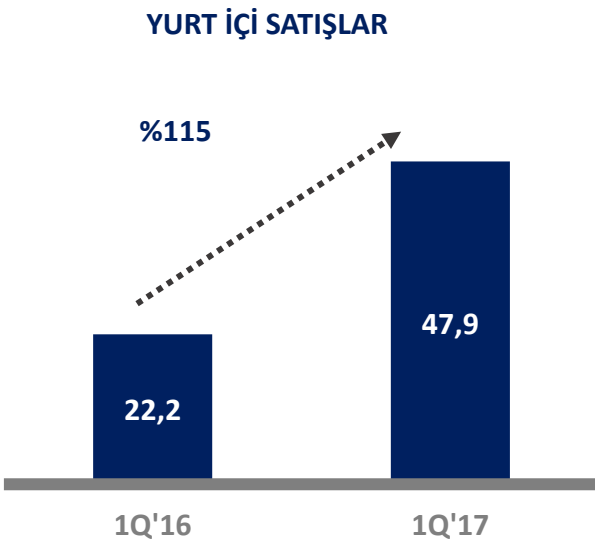
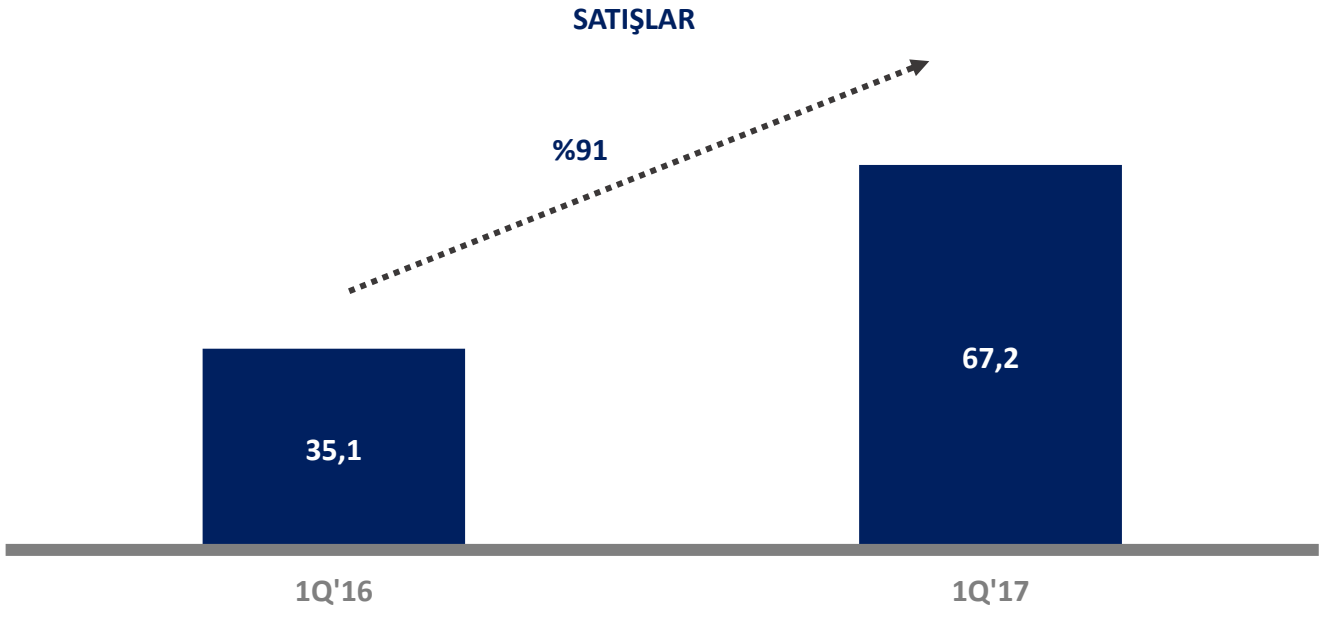
### **Endonezya İrtibat Ofisi**

JL.Kayu Manis II Blok F10 No. 3J & 3K Kawasan Industri Delta Silicon III Cikarang/BEKASI 17550 Jawa Barat-INDONESIA

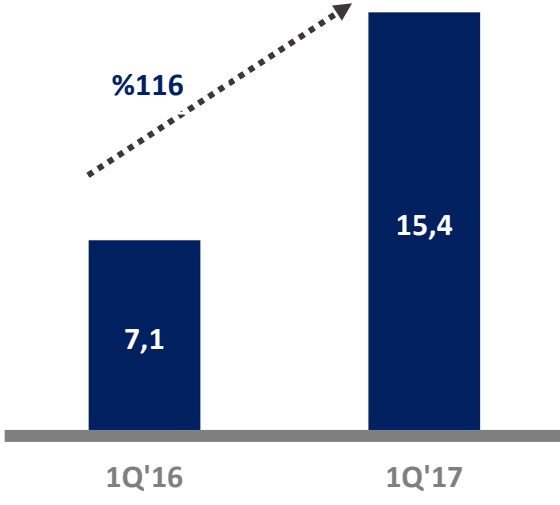
### **Almanya İrtibat Ofisi**

Justus-Liebig Str.3 41564 Kaarst/GERMANY

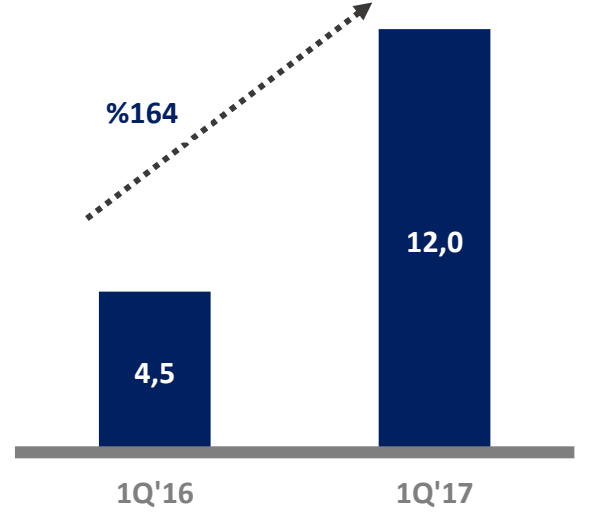
## 2.ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER (Mio TL)



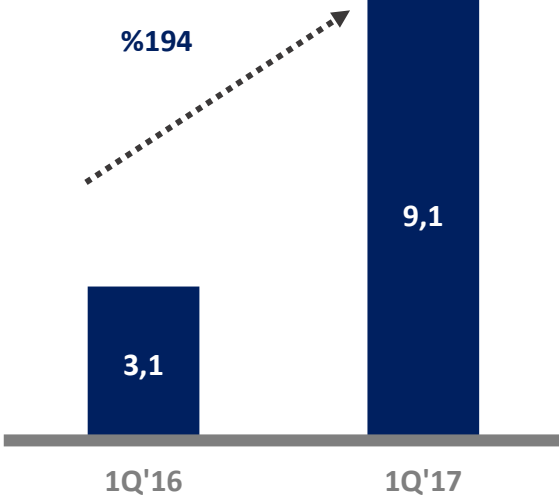
### BRÜT KAR



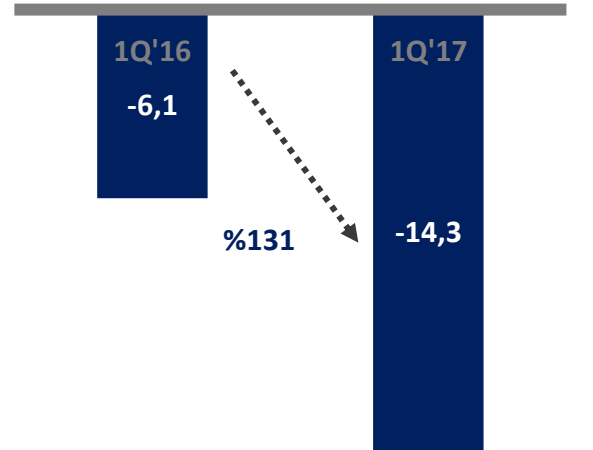
### FAVÖK



### NET KAR



### NET BORÇ



\*FAVÖK= Brüt kar - Genel yönetim giderleri - Pazarlama giderleri - Araştırma ve geliştirme giderleri + Amortisman giderleri ve itfa payları

### 3.KURUMSAL BİLGİLER

#### 3.1.YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİMİZ

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ	GÖREVİ
Kubilay Hakkı ULUSOY	Yönetim Kurulu Başkanı
Enis ULUSOY	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Sait ULUSOY	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Olmayan)
Mustafa Cumhur ERSÜMER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hakkı Volkan ÖZSÖKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim kurulu üyelerimiz 21.04.2017 tarihli Genel Kurul' da 1 yıl için seçilmişlerdir. Yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları kurumsal web sayfamızda paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulumuz rapor dönemi içerisinde 3 defa toplantı yapmıştır.

#### YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER HAKKINDA BİLGİLER

Sait Ulusoy			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Enel Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	385.000	55%
Ulusoy Elektrik Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	13.500.000	30%
Bozat Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Kubilay Hakkı Ulusoy			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Enel Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Bşk.Yrd.	140.000	20%
Bozat Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Bşk.Yrd.	-	-
Ulusoy Elektrik Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	15.750.000	35%
Jüpiter Gayrimenkul Yatırım Turizm İnşaat ve Enerji Ltd. Şti.	Şirket Müdürü	5.000	50%
Enis Ulusoy			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	Sermaye Payı (%)
Enel Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	140.000 TL	20%
Bozat Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
PT Ulusoy Electric Indonesia	Şirket Müdürü	50.000 USD	10%
Ulusoy Elektrik Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	15.750.000	35%
PT Ulusoy Electric Industry	Şirket Müdürü	5.000 USD	1%
Mustafa Cumhur Ersümer			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	Sermaye Payı (%)
-	Serbest Avukatlık	-	-
Hakkı Volkan Özsoğmen			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	Sermaye Payı (%)
-	Yönetim Danışmanlığı	-	-
-	Serbest Müşavirlik	-	-

21.04.2017 tarihli olağan Genel Kurul'unda alınan karar ile Yönetim Kurulu üyelerine 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. Maddeleri gereğince bu maddelerdeki işleri

yapabilmelerine ilişkin izin verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'mizin bu kapsamda herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Rapor döneminde, üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 234.119 TL'dir. (31 Mart 2016: 410.964 TL)

Şirketimizin 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 578 kişidir.(31 Aralık 2016:570)

### 3.2.YÖNETİM KURULU KOMİTELERİMİZ

#### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan : Mustafa Cumhur Ersümer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Hakkı Volkan Özsökmen (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Neşe San (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Komite, rapor dönemi içinde 3 defa toplanarak, Kurumsal Yönetim uygulamalarını değerlendirerek Yönetim Kurulu'na görüşlerini bildirmiştir.

#### DENETİM KOMİTESİ

Başkan : Mustafa Cumhur Ersümer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi),

Üye : Hakkı Volkan Özsökmen (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Komite, rapor dönemi içinde 2 defa toplanarak, yıllık ve 3 aylık denetim/faaliyet raporuyla ilgili değerlendirme yaparak Yönetim Kurulu'na görüşlerini bildirmiştir.

#### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Başkan : Mustafa Cumhur Ersümer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Hakkı Volkan Özsökmen (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Sait Ulusoy (İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

Komite, rapor dönemi içinde 2 defa toplanarak, genel değerlendirme sonucu görüşlerini Yönetim Kurulu'na bildirmiştir.

### 3.3.ORTAKLIK YAPIMIZ VE İMTİYAZLI PAYLAR

	PAY ADETLERİ			SERMAYEDEKİ PAYI %	OY ORANI (%)
	A GRUBU (İMTİYAZLI)	B GRUBU	TOPLAM		
SAİT ULUSOY	1.632.571	17.080.359	18.712.930	46,78%	44,13%
AKGÜL ULUSOY	1.053.143	6.318.857	7.372.000	18,43%	21,94%
KUBİLAY HAKKI ULUSOY	657.143	4.115.394	4.772.537	11,93%	13,93%
ENİS ULUSOY	657.143	4.115.394	4.772.537	11,93%	13,93%
HALKA AÇIK KISIM	-	4.369.996	4.369.996	10,92%	6,07%
<b>TOPLAM</b>	<b>4.000.000</b>	<b>36.000.000</b>	<b>40.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Şirketimiz hisselerinin %30'u Borsa İstanbul' da işlem görmektedir. Bu hisselerin %10,92'si Ulusoy ailesi dışındaki yatırımcılara aittir.

Şirket'in yönetim kontrolü Ulusoy Ailesi'ne ait olup, söz konusu kontrol paylara tanınan imtiyaz payların çoğunluğuna sahip olma suretiyle sağlanmaktadır.

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 4.000.000 TL'dir.

Esas Sözleşme Madde 6'ya göre;

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 (bir) TL nominal değerde 4.000.000 (dört milyon) adet A Grubu nama yazılı, 36.000.000 (otuzaltı milyon) adet B Grubu nama yazılı olmak üzere toplam 40.000.000 (kırk milyon) adet paydan oluşmaktadır.

Esas Sözleşme Madde 8'e göre;

Yönetim Kurulu'nun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en fazla 2 üye, 7 veya 8 üyeden oluşması durumunda en fazla 3 üye ve 9 üyeden oluşması durumunda ise en fazla 4 üye A Grubu pay sahiplerinden veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme Madde 17'ye göre;

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 9 (dokuz), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

### **3.4.KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirketimizin kar dağıtım politikası kurumsal web sayfamızda paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır. Politika çerçevesinde Yönetim Kurulu' muzun kar dağıtım teklifi, 21.04.2017 tarihinde gerçekleştirdiğimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış ve 2016 yılı bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem karı olan 36.506.744 TL'nin 18.226.561TL'sinin brüt nakit temettü olarak ödenmesine karar verilmiştir.

## **4.ŞİRKET FAALİYETLERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **4.1.FAALİYET KONUMUZLA İLGİLİ ÖZET BİLGİLER**

Şirketimiz elektromekanik sanayi alanında faaliyet göstermekte olup, orta gerilim elektrik dağıtım ve koruma sistemlerinde kullanılmakta olan teçhizatların dizaynını, üretimini ve satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket üretim faaliyetlerini 56.000 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere, toplamda 83.000 m<sup>2</sup>'lik alanda gerçekleştirmektedir. Şirket'in Ankara Organize Sanayi Bölgesi'nde 30.000 m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere, toplamda 53.000 m<sup>2</sup>'lik fabrika yatırımlarından, beton köşk fabrikası 13 Mayıs 2015 ve trafo fabrikası 30 Kasım 2015 tarihinde tamamlanarak işletmeye alınmıştır.

Üretim tesislerimizde; hava yalıtımlı modüler hücreler, metal-clad hücreler, havai hat ürünleri olan otomatik yük ayırıcısı ve otomatik tekrar kapamalı kesici, komple gaz yalıtımlı hücreler, monoblok beton köşkler, trafolar, alçak ve orta gerilim kablo aksesuarları üretmektedir.

Üretmekte olduğumuz ürünlerin ana kullanıcıları; elektrik dağıtım şirketleri, orta gerilim elektrik dağıtım ekipmanları distribütörleri, organize sanayi bölgeleri ve endüstriyel tesisler, enerji üretim santralleri ve AVM, hastane, liman, toplu konut gibi büyük ölçekli inşaat projeleridir.

Şirketimiz üretimde dikey entegrasyon stratejisini benimsemiş olup, koruma röleleri dışında tüm ana ürün parçaları (yük ayırıcılar, devre kesiciler, ayırma şalterleri, topraklama şalterleri, ana metal gövde gibi) şirketimizce tasarlanmakta ve üretilmektedir. Prensipte olarak, kalite ve zaman bakımından önem arz eden ve fizibilite sonucu maliyet avantajı sağlayacağı tespit edilen ara mamullerin üretimleri şirket bünyemizde yapılmaktadır.

Dikey entegrasyon hammadde ve ara madde tedarikinde oluşabilecek sorunlara tedbir olmanın yanı sıra esnek üretim ve maliyetler üzerinde kontrol gücü sağlamaktadır.

Modern üretim teknikleriyle çalışan (Yalın Üretim, KAIZEN, 5S v.b.) fabrikalarımızda, sürekli iyileştirmeye yönelik yazılım ve sistemler (ERP, CRM,MRP v.b.) kullanılmaktadır.

Üretim kapasitemizin yüksek olması ve verimlilik esaslı üretim anlayışımızla, ölçek ekonomilerinden faydalanmakta, böylelikle maliyet avantajı yakalamaktayız. Kullanmış olduğumuz modern teknoloji ile A sınıfı, düşük kayıplı ve yüksek verimli trafolar üretebiliyoruz. Uluslararası büyük firmalarla rekabette en büyük avantajımızı, çok daha düşük genel gider oranları ve daha yüksek verimlilikle çalışmamız oluşturmaktadır.

Ürünlerimize talebi artıracak başlıca unsurlar;

- Elektrik tüketimindeki artış nedeniyle üretim, dağıtım ve iletim alanında yapılacak yeni yatırımlar
- Genişleme, yenileme ve iyileşme yatırımları
- Enerji verimliliği ve tasarrufuna yönelik yeni yatırımlar
- İletim ve dağıtım kayıp kaçaklarının önlenmesine ilişkin yeni yatırımlardır.

Ürünlerimiz ara malı ve yatırım malı niteliğindedir. Bu malların talebi ülkelerin ekonomik büyümelerine bağlı olarak değişmekte ve pazar büyüklüğünde, büyüme oranları belirleyici olmaktadır.

## **4.2.VİZYON, MİSYON, KURUMSAL HEDEFLER**

### **VİZYON**

Dünya’da elektrik denildiğinde, akla gelen ilk üç firmadan biri olmaktır.

### **MİSYON**

İlklerin öncüsü olan Ulusoy Elektrik, enerji sektöründe ulusal ve uluslararası standartlara bağlı, etkileşim içinde olduğu tüm kişi ve kurumlara değer katan, sürdürülebilir enerji akışını sağlayan lider bir firmadır.



## **KURUMSAL STRATEJİK HEDEFLERİMİZ**

- Yüksek kaliteyi, doğru zamanda ve uygun fiyatla sunarak koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamak.
- Etkin ve verimli bir operasyonel altyapı ile yüksek karlılık ve güçlü finansal yapıya sahip olmak.
- Kalite ve hizmette sürekli iyileştirme modeliyle dünya pazarında büyümek.
- Yerel ve global pazarlarda marka gücü ve marka bilinirliğimizi arttırmak.
- Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik

## **BÜYÜME STRATEJİLERİMİZ**

- İç pazarda mevcut payımızı artırmak,
- İhraç pazarlarında mevcut pazar payımızı artırmak ve pazar büyümesiyle orantılı büyümek.
- Hedeflediğimiz yeni ihraç pazarlarında büyüyerek, ihracat ülke portföyümüzü genişletmek.

Ulusoy Elektrik, Türkiye ve Cezayir pazarlarındaki önde gelen pozisyonunun yanı sıra, Irak, Rusya, Türkmenistan , Endonezya, Kuzey & Batı Afrika, ESBÜ, Ortadoğu ve Güney Amerika ihraç pazarlarında da aktif durumdadır. İş geliştirme faaliyetlerimizin sonucu olarak; uluslararası pazarlarda mevcut portföyümüze ek olarak Dubai, Tunus, Irak, Kazakistan ve Latin Amerika bölgelerinde de satışlarımız artış göstermiştir.

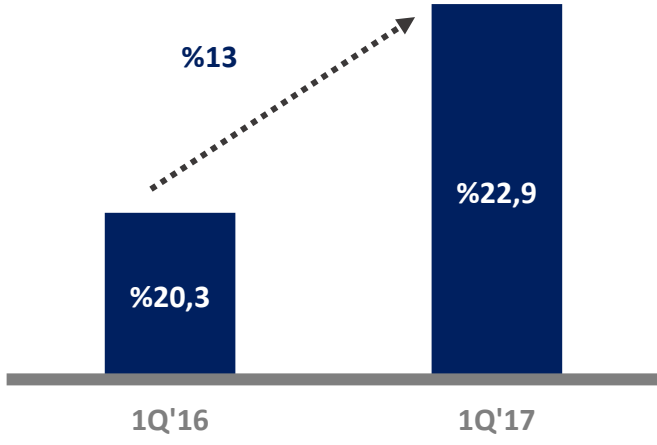
Hedeflediğimiz pazarlarda , ürünlerimizin akreditasyonu ile ilgili çalışmalarımızın yanı sıra, Ar-Ge faaliyetlerimizde de yeni pazarlara uygun ürünler geliştirmeye çalışmaktayız.

Ülkemizdeki elektrik dağıtım şirketi, üretim santralleri, sanayi, konut ve altyapı yatırımları artarak devam etmekte olup, buna bağlı olarak 2017 yılının ilk çeyreğinde yurt içi satışlarımız, 2016 yılı aynı dönemine göre %115 artış göstermiştir.

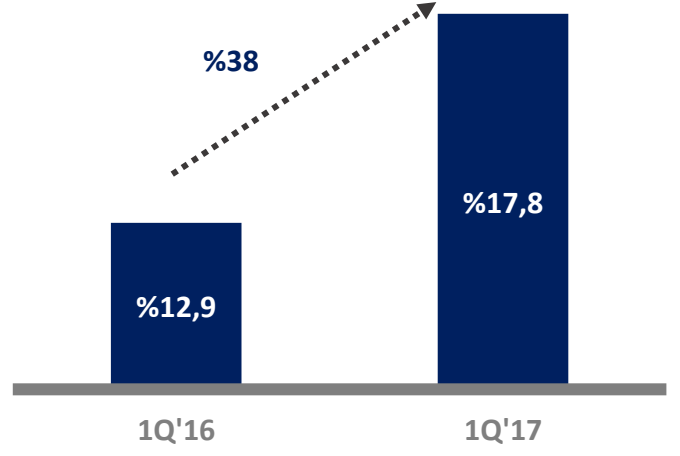
İş geliştirme faaliyetlerimizin sonucu olarak; uluslararası pazarlarda mevcut portföyümüze ek olarak Dubai, Tunus, Irak, Kazakistan ve Latin Amerika bölgelerinde de satışlarımız büyümeye devam etmekte olup, 2017 yılının ilk çeyreğinde satışlarımız, 2016 yılı aynı döneme göre % 49 artış göstermiştir.

Özellikle yurt dışı satışların toplam satışlara oranındaki artışı doğrultusunda , FAVÖK Marjımız da %12,9'dan, %17,8 seviyesine yükselmiştir.

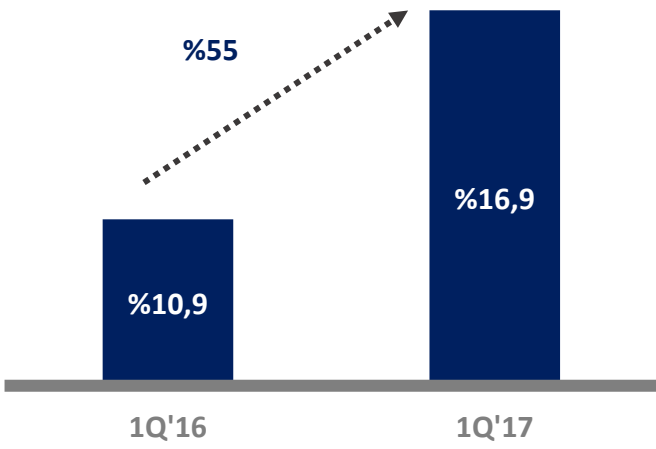
### BRÜT KAR MARJI



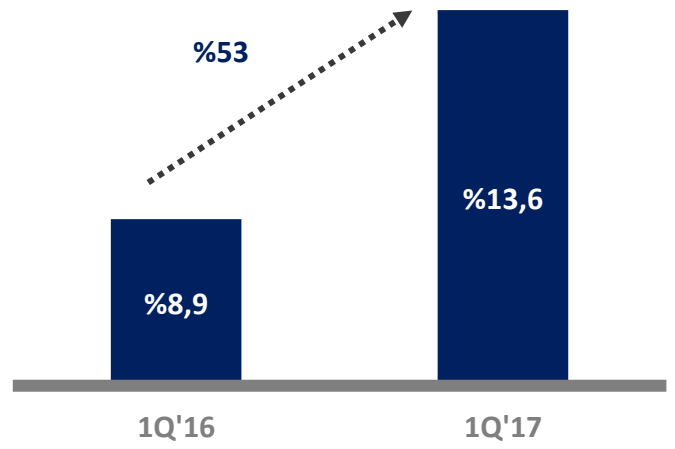
### FAVÖK MARJI



### FAALİYET KARI MARJI

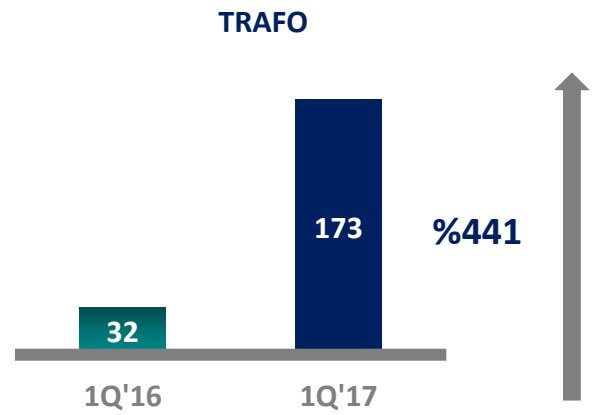
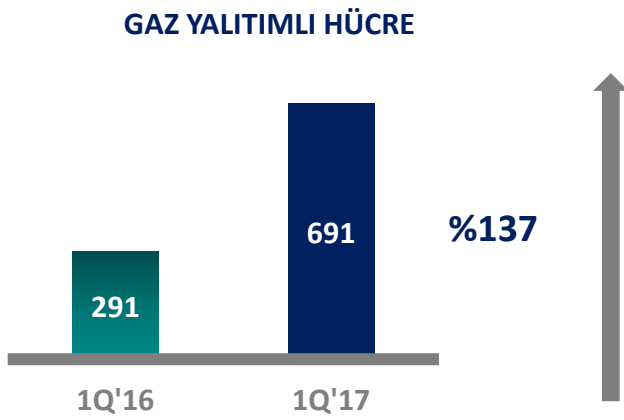
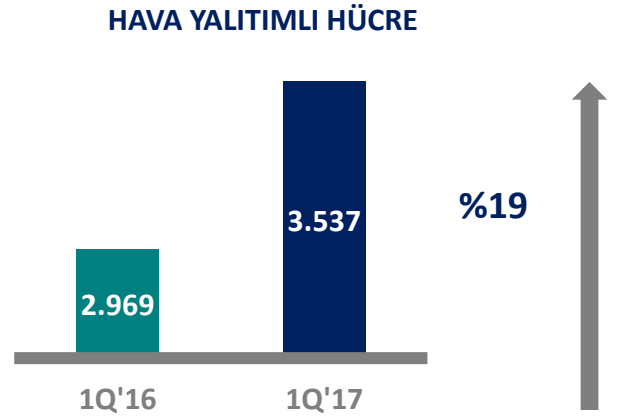
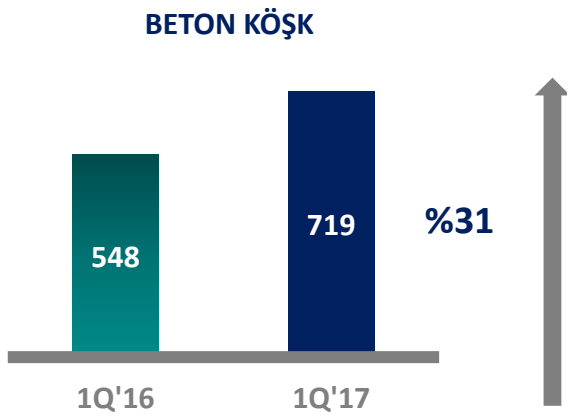


### NET KAR MARJI



31.03.2017 tarihinde sona eren dönemde 31.03.2016 tarihinde sona eren döneme kıyasla hava yalıtımlı modüler hücre üretim adetleri %19 , beton köşk üretim adetleri %31 ve gaz yalıtımlı hücre üretim adetleri %137 oranında artmıştır.

Trafo fabrikamızda ise 2017 yılının ilk çeyreğinde , toplamda 173 adet dağıtım trafosu üretimi gerçekleştirilmiştir.



#### 4.3.BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZA İLİŞKİN BİLGİLER

Cezayir’de ve pazarlama sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Sarl UE Algeria, 15 Ekim 2009 tarihinde kurulmuştur.

Şirketimizin diğer bağlı ortaklığı , 4,18 MW’lık elektrik üretim lisansı bulunan Bozat Elektrik Üretim A.Ş. 2008 yılında kurulmuştur. Söz konusu tesisin geçici kabulü 17 Ekim 2014’te yapılmış olup bu tarihten itibaren elektrik üretimine ve satışına devam edilmektedir.

2015 yılında Endonezya’da pazarlama ve üretim faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan PT Ulusoy Electric Indonesia ve PT Ulusoy Electric Industry bağlı ortaklıkları 31 Aralık 2016 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Şirket’in hisse oranları aşağıdaki gibidir;

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	31 Mart	31 Aralık
		2017	2016
		Hisse oranı (%)	
Sarl UE Algeria	Pazarlama	70	70
Bozat Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretim ve satış	100	100
PT Ulusoy Indonesia	Pazarlama	90	90
PT Ulusoy Industry	Üretim	99	99

Uzun vadeli finansal yatırımlarımız içinde yer alan iştirak Sarl Eldis konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir. Sarl Eldis’in faaliyetlerine ilişkin belirsizlikten ötürü 31 Mart 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla bu şirketteki paylar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

#### İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER;

İlişkili taraflardan olan yurtiçi ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 45-60 gün arasındadır. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmektedir. Söz konusu alacaklar için uygulanan faiz oranı 31 Mart 2017 itibarıyla %10,50’dir (31 Aralık 2016: %10,50).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 45-60 gün arasındadır ve faiz işletilmektedir. Söz konusu borçlar için uygulanan faiz oranı 31 Mart 2017 itibarıyla %10,50’dir.

İlişkili taraflardan olan yurtiçi ticari olmayan alacaklar ile ilişkili taraflara ticari olmayan borçların belirli vadeleri bulunmamaktadır ve ticari olmayan alacaklar için faiz işletilmektedir. Söz konusu alacaklar için uygulanan faiz oranı 31 Mart 2017 itibarıyla %10,50’dir (31 Aralık 2016: %10,50).

İlişkili taraflar işlemlerinin ayrıntıları, 31 Mart 2017 tarihli finansal tablo ve 3 no’lu dipnotunda yer almaktadır.

## 5.RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi politikamız, stratejik hedeflerle uyumlu olarak varlıklarımızın değerlerinin korunması, operasyonel verimlilik ve etkinlik, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Riski hedeflerimizin üzerindeki belirsizlik etkisi olarak tanımlamakta ve süreçlerimizin bir parçası olarak gördüğümüz tüm bu riskleri proaktif olarak değerlendirerek , etkin şekilde yönetmeyi hedeflemekteyiz.

İç kontrol faaliyetlerimizde ; olumsuz risklerin bertaraf edilmesi, olumlu risklerin ise bir fırsat olarak ele alınarak faydaya dönüştürülmesi konusunda tüm çalışanlarımızın sorumluluk ve bilinçlerinin artırılmasını hedeflemekteyiz.

Tüm faaliyet ve süreçlerimizdeki potansiyel risklerin öngörülmesi, yönetilmesi ve izlenebilmesi için yıllık faaliyet planları oluşturarak, sürekli iyileştirmeye metodunu kullanmaktayız.

Risk iştahımız, kanunlara tam uyum ve etkileşimde bulunduğumuz tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızın yerine getirilmesi bilinciyle risk ve getiri arasında optimum denge sağlayacak şekilde tespit edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi , politikanın periyodik olarak gözden geçirilmesini ve sürekliliğini sağlamaktadır.

Şirket iç kontrol sistemi kapsamında; faaliyetlerin etkin, verimli ve işletme hedeflerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe bilgilerinin doğru, açık ve güvenilir biçimde kayıtlara alınması, verilere kolaylıkla ulaşılabilmesi, yürürlükteki mevzuata uyum ve varlıkların korunmasına yönelik çalışmalar Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi nezaretinde düzenli olarak yürütülmektedir.

### KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ POLİTİKAMIZ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

**1. FİNANSAL RİSKLER:** Şirket'in finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkabilecek riskleri ifade eder. Finansal riskler, kredilerden, faiz oranlarından, döviz kurlarından, nakit yönetiminden, emtia fiyatlarından kaynaklanan riskleri kapsamaktadır.

- a) **KREDİ RİSKİ:** Şirketimiz , ağırlıklı olarak özel sektör ve bayileri ile çalışmakla birlikte, yurtdışı satışlarının önemli bir kısmını akreditifli olarak gerçekleştirmektedir. Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriye kapsamaktadır. Riskin dengeli şekilde dağıtılması prensibiyle hareket ederek, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Bu çerçevede öngörülen ek bir kredi risk bulunmamaktadır.
- b) **LİKİDİTE RİSKİ:** Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak yönetim kurulumuz, kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetim politikası oluşturmuştur. Likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

- c) PİYASA RİSKİ: Kur riski yönetiminde politikamız kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde, sifıra yakın bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır. Şirketimiz, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Borç ve yükümlülüklerini dengelemek amacıyla vade ve döviz cinslerinde uyum yaratmak suretiyle, bilanço içi yöntemlerle kur riskimizi yönetmekteyiz. Şirketimiz kur riski yönetiminde; türev finansal enstrümanlar kullanılmamaktadır. Faiz oranı riski yönetiminde de faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek bilanço içi yöntemler izlenmektedir.
- d) SERMAYE RİSKİ: Sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir ve sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle dengede tutmayı amaçlamaktadır.

**2. UYUM RİSKLERİ:** Yürürlükteki kanunlara, diğer hukuki düzenlemelere, etik kurallara, Şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyulmaması halinde karşılaşılabilecek yasal müeyyideler ile itibar, maddi vb. kayıpları ifade etmektedir. Uyum riskleri de süreç riski olarak ele alınmakta ve İç Kontrol mekanizması ile kontrol edilerek yönetilmektedir.

**3. STRATEJİK RİSKLER:** Bir şirketin kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal risklerdir. Planlama, iş modeli, iş portföyü, kurumsal yönetim ve pazar analizi gibi alanlardan kaynaklanan riskler stratejik riskler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Stratejik risklerin etkin yönetimi orta uzun stratejik plana uyumlu , dinamik bir portföy yönetimi bakış açısı ile yürütülmektedir. Büyüme stratejimiz global pazarda rekabet üstünlüğü yaratılabilecek alanlara odaklanarak kaynaklarımızı karlılığı yüksek ve sürdürülebilir işlerde kullanmaktır. Stratejik risklerimiz , pazar araştırmaları ve ekonomik & siyasi konjonktüre göre hedef pazarlar, ihracat yapılacak ülkelere uygun yeni ürünler geliştirilmesi, yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi çerçevesinde , büyüme stratejimizle uyumlu şekilde yönetilmektedir.

- a) Yeni fabrika yatırımımızla ürün gamımızı genişleterek, üretim kapasitemizi artırarak , yurtdışında yeni pazarlara açılmaya devam ederek büyümeyi hedeflemekteyiz. Büyüme stratejimizin başarılı bir şekilde uygulanması, ölçek ekonomilerine ulaşabilmesi ve karlılığını devam ettirebilmesi ve artırabilmesi açısından kritiktir. Hedef yurtdışı pazarlarda yaşanabilecek siyasi ve ekonomik dalgalanmalar, Türkiye'deki talepte yaşanabilecek düşüş, beklenen satış adetlerine ulaşılmasını engelleyebilir. Bu durum, yüksek adetlerde üretim yaparak ölçek ekonomisini yakalamasını zorlaştırabilir ve faaliyet karının azalmasına yol açabilir.
- b) Uluslararası veya yerli yeni oyuncuların pazara girmesi , satışlara negatif etki yaparak mevcut pazar payını olumsuz yönde etkileyebilecektir. Aynı zamanda portföyde bulunan ürünlerin tercih edilmesini etkileyebilecek yeni teknolojiler veya yeni ürünlerin piyasaya sürülmesi de satışlarımızı olumsuz etkileyebilecektir.

- c) Uluslararası ölçekte faaliyette bulunmaya ilişkin riskler, faaliyet sonuçları, mali durumu, nakit akışı, likidite ve mali beklentilerimize zarar verebilir.
- d) Ulusal ve uluslararası hükümet politikaları,
- e) Uluslararası döviz kurlarında meydana gelecek dalgalanmalar,
- f) Siparişlerin gecikmesine ya da dalgalanmasına neden olabilen, uluslararası politik ve ekonomik ortamların oluşması ve ülkelerin enerji yatırımı politikalarının değiştirilerek bütçelerinin azaltılması,
- g) Faaliyet gösterilen ülkelerdeki ihalelere girerken verilecek olan teminat mektuplarının mevcudiyetine yönelik belirsizlikler ve sınırlamalar,
- h) Vergilerin, ihracat kontrollerinin, tarifelerin, ambargoların ve diğer ticari sınırlamaların uygulanması,
- i) Ekonomik, sosyal ve jeopolitik gelişmeler ve koşullar,
- j) Bağlı ortaklığımızda öngörülemeyen çeşitli nedenlerle başarısız mali sonuçlar elde edilmesi durumunda şirketimizin mali sonuçlarına olumsuz yansıtılabilecektir.

**4.OPERASYONEL RİSKLER:** Şirket içi kontrollerdeki aksamalar sonucu hata ve ihmallerden, şirket yönetimi ve personeli tarafından zaman ve koşullara uygun hareket edilmemesinden, yönetim hatalarından, bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalardan kaynaklanabilecek kayıpların ortaya çıkma, hatta şirket faaliyetlerinin zararlı sonuçlanma olasılığı olarak tanımlanmaktadır.

2016 yılında şirket süreçleri ve sistemleri, bu risklerin belirlenmesine ve bertaraf edilmesine dönük olarak kontrolünü sağlayacak İç Kontrol mekanizması kurulmuştur. ISO 9001:2015 standardı gereği süreç bazlı iç tetkik ve iç kontroller planlanmıştır.

- a) Hammaddelerin fiyatlarında olası dalgalanmalarda artışların müşterilerine yansıtılmaması durumunda karlılığımız olumsuz yönde etkilenebilir.
- b) Üretim istasyon ve hatlarında kullanılan makine ve ekipmanlarda yaşanabilecek teknik arızalarda, yurtdışından yedek parça tedariki ihtiyacı doğması halinde bahse konu parçaların gecikmesi, teknik servisin üretim tesisine istenilen zamanda ulaşmaması üretimi aksatabilir. Bunun neticesinde kapasite kaybı ve buna bağlı olarak gelir ve karlılıkta azalma meydana gelebilir.
- c) Mali performans ve faaliyet sonuçlarımız mevsimselliğin etkilerine tabidir. Ürünlerimizin ana kullanım alanları, elektrik dağıtım sistemleri ile alt ve üst yapı inşaat yatırımlarından oluşmaktadır. Söz konusu yatırımlar ile ilgili ürünlere olan talebin mevsimsel nedenlerle yılın ikinci yarısında daha yüksek olması sebebiyle bu dönemde daha yüksek gelir elde edilirken, maliyetlerin büyük bir kısmı ise yıl içinde dengeli bir şekilde dağılmaktadır. Sonuç olarak, yılın ilk yarısında genellikle daha az gelir elde edilmekte ve mali yılın ikinci yarısına göre daha düşük faaliyet sonuçlarına ulaşılmaktadır. Yüksek operasyonel performans gösterilen sezonda faaliyetlerde yaşanacak uzun süreli bir kesilmenin mali durum ve faaliyet sonuçları üzerindeki olumsuz etkisi olabilecektir.
- d) Ürünlerimizin beklendiği gibi çalışmaması veya çalışmadığının iddia edilmesi, mal veya can üzerinde bir hasar veya zarara sebep olması veya sebep olduğunun iddia edilmesi

durumunda, garanti veya arızaya karşı satış sözleşmelerinden doğan sorumluluk talepleriyle karşı karşıya kalma olasılığımız bulunmaktadır.

- e) Büyüme stratejisinin gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyacağımız niteliklere ve yeteneklere sahip olan yeterli sayıda çalışanı istihdam ve muhafaza edemememiz halinde faaliyetlerin büyütülmesine yönelik planlarının gerçekleştirilmesinde zorlanma ihtimalimiz bulunmaktadır.

**5. MARKA/İTİBAR YÖNETİMİ RİSKLERİ:** Şirketin, unvanı ve ticari markalarının etkin bir şekilde yönetilememesi sonucunda değer kaybetmesi veya çeşitli olayların sebep olduğu itibar zedelemesi yüzünden ürün ve hizmetlerine olan talebin azalması ve müşteri, kâr ve rekabet gücünü kaybetmesidir. Marka/itibar riskleri izlenmekte ve gerekli müdahalelerle yönetilmektedir.

**6.RAPORLAMA RİSKLERİ:** Mevzuata ve standartlarına uygun olmayan hatalı beyanlar, yönetim raporlamalarında yeterli paylaşım yapılmaması, ana göstergelerin etkili ölçüm ve paylaşımlarının yapılmaması, zamanlama ve detay açısından rapor kalitesinde eksiklikler olarak tanımlanmaktadır. Denetim Komitesi ve bağımsız kuruluşlarca yapılan denetimlerde raporlama kalitesi takip edilmektedir.

**7.DIŞ ÇEVRE RİSKLERİ:** Şirketin kendi faaliyet ve yönetim süreçleriyle etkileyemediği dış faktörlere (doğal afetler, siyaset ve ekonomide içi ve dış gelişmeler, faaliyetleri kamu düzenlemelerine tabi sektörlerde kural koyucunun alacağı yeni kararlar, rekabet kurallarında yapılacak değişiklikler gibi) dayalı risklerdir.

Riskleri bertaraf etmek için alınabilecek azami önlemler alınmakla birlikte uygun olan durumlarda risklere karşı sigorta yaptırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında; çevresel kirliliğin önlenmesi; iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması, iş kazalarının önüne geçilmesi için gerekli tedbirler alınmakta, sürekli iyileştirme yaklaşımıyla periyodik kontrol ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

- a) Şirketimizin faaliyet gösterdiği elektromekanik sektörü temelde elektrik altyapı ve inşaat sektörünün ayrılmaz bir parçası olup, bu sektörlerde yaşanması muhtemel her türlü olumlu ve olumsuz gelişmeler, doğrudan elektromekanik sektörünü etkilemektedir. Şirketimiz özelinde ise , müşterilerimizin önemli bir kısmını oluşturan elektrik üretim, dağıtım firmaları ile müteahhitlik firmalarını direkt olarak etkileyebilecek siyasi, ekonomik, hukuki ve sektörel gelişmeler ,gelir ve karlılığımızı olumsuz etkileyebilecektir.
- b) Elektromekanik sektöründe, elektrik dağıtım şirketleri ve yüksek miktarlarda satın alımlar yapan diğer müşteriler ile yapılan sözleşmelerde vade, teslim süresi ve garanti süreleri gibi konularda, standart satış sözleşmelerinin haricinde ek yükümlülükler doğabilmektedir. Bu da ek bir risk oluşturmaktadır.
- c) Müşterilerden bir kısmının ödeme güçlerini kaybetmesi, karlılığımızı olumsuz etkileyebilir.
- d) Katıldığımız ihalelerin hazırlık ve teklif aşamalarında fiyat ve şartname değerlendirilmesi sürecinde yapılabilecek maddi hatalar, taahhüt edilen işin dizayn projesinde oluşabilecek eksikler ya da hatalar, kontrat iş tanımlarında gözden kaçabilecek ek yükümlülükler, taahhüt edilen işin zamanında tamamlanamaması ve



sözleşmelerde buna karşı koruyucu madde olmaması gibi nedenlerle hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşama riskimiz bulunmaktadır.

- e) Şirketimiz uluslararası operasyonları nedeniyle yurtiçinde ve yurtdışında kapsamlı düzenlemelere tabidir ve bu düzenlemelerde değişiklik olması veya değişikliklere uyum sağlanamaması durumunda mali durum ve işletme modeli olumsuz yönde etkilenebilir.
- f) Ana tesislerimizden biri veya tedarikçileri de dâhil olmak üzere iş ortaklarını doğrudan etkileyen şiddetli bir deprem, faaliyetlerin kesintiye uğramasına sebep olabilir ve faaliyetlerimize önemli ölçüde zarar verebilir.

Riskin Erken Saptanması komitesi, riskleri değerlendirilerek, şirketin varlığı, gelişimi ve devamlılığı bakımından müdahale gerektiren bir sorun bulunmadığı yönündeki kararını ve iyileştirme önerilerini Yönetim Kurulu 'na sunmaktadır.

Yönetim Kurulu'muzun , şirketimizin stratejik hedefleri üzerindeki risklerle ilgili genel tespit ve değerlendirmeleri aşağıdaki şekildedir;

- Hammadde ve ara madde tedarikinde oluşabilecek sorunlara tedbir olarak, dikey entegrasyonla büyüme yöntemi tercih edilmesi, şirketimize esnek üretim ve maliyetlerin göreceli olarak kontrolü şansı vermektedir.
- Fiyatlandırma yapılırken, kur volatilitesi dikkate alınmakta, ithal ve dövize endekli hammadde alımlarının yıllık bağlantılarla ve emniyet stoku seviyesinin yükseltilmesi ile maliyetlerin kontrolü sağlanmaya çalışılmaktadır.
- Uzun süredir sektörde bulunmanın bir avantajı olarak geniş tedarikçi ağına sahip olmak, sağlam finansman yapımız sayesinde ekonomik koşulların gerektirdiği stok politikalarını uygulayabilmek de maliyetlerimiz üzerinde kontrol gücü sağlamaktadır.
- Üretim kapasitemizin yüksek olması ve verimlilik esaslı üretim anlayışımızla, ölçek ekonomilerinden faydalanmakta böylelikle maliyet avantajı yakalayarak global pazarlarda rekabet gücümüzü sürdürebilmekteyiz. Yeni fabrikamızın faaliyete geçmesiyle şalt cihazları ve transformatör üretimi yapmaktayız. Geniş ürün gamı ve ihtiyaca yönelik özel çözümleriyle tüketicinin tüm ihtiyaçlarını tek bir yerden sağlayabileceği yapıyı oluşturmuş olmak global pazarlardaki rekabet gücümüzü artıracak bir unsur olarak görülmektedir.
- Stratejik risklerimizi , ihracat portföyümüzdeki ülkelerin çeşitlendirilmesi yoluyla, yönetmekteyiz. Şirketimizin yeni pazarlardaki büyüme politikasının en önemli unsurlarından biri ürün geliştirme faaliyetleridir. AR-GE faaliyetlerimizin odak noktasını ürünlerimizin pazar ihtiyaçlarına göre farklılaştırılması ve çeşitlendirilmesine yönelik faaliyetler teşkil etmektedir.
- İş Geliştirme ekibimiz, hedef pazarlardaki siyasi, ekonomik, hukuki ve sektörel gelişmeler yakından takip etmektedir. Ayrıca yurt dışındaki distribütörlerimiz ve işbirliği yaptığımız şirketlerin bulunması da pazarla ilgili önemli bilgilere hızlı erişim olanağı sağlamaktadır.
- Makine ve ekipman arızalarında özellikle yedek parça konusunda yurt dışına bağımlılığın etkisinin azaltılması için yatırımlar modernize edilmiş, yurt içi servisi olan markalar seçilmiş ve olası bir arızada darboğaz yaşanmaması için belli yarı mamullerde alternatif tedarikçi portföyü oluşturulmuştur.
- Sözleşme riskimizin bertaraf edilmesi için standart dışı sözleşmeler Hukuk Müşaviri' mizce incelenmekte ve sözleşme şartlarına uyum için gerekli bölümler koordine edilmektedir.

- Müşteri, distribütör ve tedarikçilerimizin mali performans ve faaliyetlerinin izlenmesi ve yeni müşterilerde piyasa ve kredibilite istihbaratlarının azami dikkatle yapılması için ilgili süreçlerde düzenlemeler yapılmıştır.
- 2016 yılında; İç Kontrol ve İç Denetim mekanizmaları için altyapı çalışmaları tamamlanmış, hali hazırda yürütülen bu faaliyetlerin daha sistematik şekle dönüşmesi sağlanmıştır.

## 6.DİĞER BİLGİLER

- Faaliyet dönemi itibariyle ,Türk Ticaret Kanunu'nun 376-377 maddeleri kapsamında herhangi bir sermaye kaybı ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır. Ayrıca şirket hakkında iflas, iflas ertelemesi ve tasfiye vb. herhangi bir durumu bulunmamaktadır. Şirketin finansal yapısının, mevcut durumda faaliyetlerini yürütmek ve yatırımları tamamlamak için yeterli seviyede olması nedeniyle Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.
- Dönem içerisinde özel denetim ve kamu denetimi söz konusu olmamıştır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.
- Şirketimizin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Faaliyet dönemi içerisinde, şirket faaliyetlerimizi önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği yoktur.

## 6.KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	Dipnot Referansları	Cari Dönem (İncelemeden Geçmemiş)	Geçmiş Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		31.Mar 2017	31.Ara 2016
<b>VARLIKLAR</b>			
Dönen Varlıklar		<b>127.344.171</b>	<b>117.824.679</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	15	21.673.181	13.762.110
Ticari Alacaklar	4	61.782.331	73.947.452
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>61.782.331</i>	<i>73.947.452</i>
Diğer Alacaklar		1.305.975	387.780
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3	<i>27.487</i>	<i>14.764</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>1.278.488</i>	<i>373.016</i>
Stoklar	5	38.601.424	27.121.964
Peşin Ödenmiş Giderler		1.952.604	2.023.815
Diğer Dönen Varlıklar		2.028.656	581.558
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>72.029.557</b>	<b>72.180.454</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		1.341.250	1.341.250
Maddi Duran Varlıklar	6	67.835.979	67.708.249
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		<i>272.155</i>	<i>303.171</i>
Peşin Ödenmiş Giderler		237.363	231.777
Ertelenmiş Vergi Varlığı		215.870	513.435
Diğer Duran Varlıklar		2.126.940	2.082.572
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>199.373.728</b>	<b>190.005.133</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		<b>52.392.935</b>	<b>52.610.604</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar		7.380.949	7.570.742
Ticari Borçlar	4	28.779.689	25.667.423
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	3	<i>37.486</i>	<i>34.253</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>28.742.203</i>	<i>25.633.170</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		2.418.778	2.398.035
Diğer Borçlar		3.499.718	4.266.580
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	3	<i>3.499.718</i>	<i>4.266.580</i>
Ertelenmiş Gelirler		4.556.582	2.944.951
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		1.942.500	5.741.763
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.199.290	552.634
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	9	<i>1.129.290</i>	<i>482.634</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	7	<i>70.000</i>	<i>70.000</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.615.429	3.468.476
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.586.596</b>	<b>2.488.277</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.409.588	2.311.269
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	9	<i>2.409.588</i>	<i>2.311.269</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		177.008	177.008
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		<b>144.552.014</b>	<b>135.078.507</b>
Ödenmiş Sermaye	10	40.000.000	40.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	10	1.584.621	1.584.621
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-388.500	-388.500

<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Farkları</i>		-388.500	-388.500
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş		213.903	-112.589
<b>Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>		213.903	-112.589
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		213.903	-112.589
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10	16.209.982	15.722.489
Geçmiş Yıllar Karları		77.784.993	41.819.365
Net Dönem Karı		9.147.015	36.453.121
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-157.817	-172.255
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>144.394.197</b>	<b>134.906.252</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>199.373.728</b>	<b>190.005.133</b>

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		Cari Dönem	
		(İncelemeden Geçmemiş)	(İncelemeden Geçmemiş)
		1 Ocak-31.Mar 2017	1 Ocak-31.Mar 2016
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları		
Hasılat	11	67.150.129	35.076.092
Satışların Maliyeti (-)	11	-51.744.495	-27.957.440
<b>BRÜT KAR</b>		<b>15.405.634</b>	<b>7.118.652</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	12	-1.798.175	-1.756.603
Pazarlama Giderleri (-)	12	-2.021.153	-1.489.153
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	12	-741.408	-452.376
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		3.174.704	938.227
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		-2.074.872	-604.766
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>11.944.730</b>	<b>3.753.981</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		7.350	69.349
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-38.827	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ/ GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>11.913.253</b>	<b>3.823.330</b>
Finansman Gelirleri/ Giderleri (net)		-545.727	1.374
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>11.367.526</b>	<b>3.824.704</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		-2.240.065	-715.638
Dönem Vergi Gideri		-1.942.500	-736.486
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri		-297.565	20.848
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>9.127.461</b>	<b>3.109.066</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>9.127.461</b>	<b>3.109.066</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
Çevrim Farkları		360.484	-50.273
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>9.487.945</b>	<b>3.058.793</b>
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-19.554	-
Ana Ortaklık Payları		9.147.015	3.109.066
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>9.127.461</b>	<b>3.109.066</b>
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		14.438	-15.082
Ana Ortaklık Payları		9.473.507	3.073.875
		<b>9.487.945</b>	<b>3.058.793</b>
Pay başına kazanç		<b>0,23</b>	<b>0,08</b>